

ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI

Str. Alexandru I. Cuza nr. 45 bis, bloc Cristal, 800216, Galati - România

T: 0236 411 222; F: 0236 414 929 | J17/10001/1994 - RO5796753

E-mail: office@zlgalati.ro www.zlgalati.ro



RAPORT

privind evaluarea activitatii directorilor pentru anul 2023

Prezentul raport de evaluare a fost intocmit in baza prevederilor art. 36 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa si vizeaza atat Contractele de mandat ale directorului general și directorului economic al regiei, cat si Componenta de management al Planului de administrare pentru perioada 2020-2023.

Evaluarea activitatii directorilor, in anul 2023, s-a facut avand in vedere prevederile din Contractele de mandat nr. 469/31.03.2022 si nr. 1763/30.12.2019 si a actelor aditionale incheiate la acestea.

Prin contractul de mandat, mai sus mentionat, Directorul General are principalele obligatii:

- sa isi foloseasca toata priceperea, experienta si toate mijloacele ce-i vor fi puse la dispozitie de catre societate, in vederea conducerii activitatii acesteia, astfel incat sa ajunga la indeplinirea prevederilor BVC, aprobat de Consiliul de Administratie;
- reprezinta regia in relatiile cu terte persoane fizice sau juridice si in justitie;
- incheie acte juridice, in numele si pe seama regiei, conform legii;
- indeplineste atributiile stabilite in obiectul de activitate al regiei, precum si orice alte prerogative incredintate de Consiliul de Administratie,

iar directorul economic exercita urmatoarele atributii principale:

- asigura conducerea activitatii economice si financiare a regiei, coordonarea si controlul acesteia in ceea ce priveste utilizarea resurselor financiare, materiale si umane in vederea atingerii obiectivelor regiei, in mod direct sau prin personal subordonat;
- prezinta CA, la incheierea exercitiului financiar, situatiile financiare anuale, raportul anual la bilant si raportul auditorului statutar;
- avizeaza proiectul de buget de venituri si cheltuieli, in conformitate cu prevederile legale;
- avizeaza documentele justificative in vederea efectuarii platilor, etc.

Deasemenea, la intocmirea raportului de evaluare s-au avut in vedere si urmatoarele documente:

- Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2023;
- Raportul de activitate al directorilor intocmit pentru anul 2023;
- Situatiile financiare incheiate de regie la data de 31.12.2023;

Mentionam ca, pentru directorii regiei au fost stabiliti indicatori anuali de performanta.

Membrii Consiliului de Administratie al RA Zona Libera Galati, au procedat la evaluarea directorilor regiei, avand in vedere atat gradul de realizare a indicatorilor de performanta, cat si executia bugetara pe anul 2023.

Indicatorii de performanta financiari, pentru 2023, prezentati in Anexa, au avut urmatoarele grade de realizare:

- creante restante, 108%;
- costuri cu forta de munca, 100,32%;
- datorii restante, 100%;
- marja profit net, 223,9%;

- rezultatul brut al exploatarii, 881,95%;
- cheltuieli pentru investitii, 120,52%.

In ceea ce priveste ducerea la indeplinire a masurilor dispuse de organele de control, in anul 2023 nu au existat masuri ce trebuiau duse la indeplinire .

Sub conducerea executiva a directorilor, regia a realizat in anul 2023 urmatoorii parametrii economici, ce sunt prezentati mai jos:

La fiecare 1000 lei venituri totale s-au cheltuit 726 lei, ceea ce inseamna o economie de 330 lei, la fiecare 1000 lei.

Veniturile din exploatare s-au realizat in procent de 101,21 % lei.

Productivitatea muncii s-a realizat in procent de 101,59%

Rezultatul brut din exploatare, de 1.784 mii lei, prezinta o crestere cu 15,76% fata de 1.541 mii lei, programat in BVC/2023.

Nr.crt	INDICATOR	Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)	% (realizat/programat)
1	Venituri din prestari servicii	1.156	1.252	108,3
2	Venituri din redevente,chirii	4.751	4.663	98,14
3	Alte venituri din exploatare	247	250	101,21
4	Venituri exploatare - total	6154	6165	100,17
5	Venituri financiare	260	211	81,15
I	Venituri totale	6414	6376	99,4
II	Cheltuieli totale	4873	4628	94,97
III	Rezultat brut	1.541*	1.784*	115,76
V	Productivitatea muncii (recalculate cf. legii anuale a bugetului)	251	255	101,59
VI	Cheltuieli totale la 1000 venituri totale	759	726	95,65

**dupa inregistrarea cheltuielii cu participarea salariatilor regiei la profit.*

Comparativ cu anul 2023, veniturile totale au crescut cu suma de 1.282 mii lei, datorita efectelor produse de contractele incheiate.

In anul 2023 nivelul minim al taxelor si tarifulor practicate de regie a fost modificat prin HCL nr. 534/28.09.2023

Pe parcursul anului 2023 Regia Autonoma Zona libera Galati a beneficiat de finantare europeana, ca si coparticipant, impreuna cu Compania Nationala Administratia porturilor Maritime SA in valoare de 2.895.268 lei fara TVA pentru derularea proiectului *Imbunatatirea conexiunii feroviare a Portului Bazinul Nou - Lucrari de extindere a liniilor cu ecartament larg din dana 47 pana in dana 53 - Infiintare linie ferata industrială (LFI) "ICL PBN"*, constând în: lucrari de extindere a liniilor cu ecartament larg din dana 47 pana in dana 53 și infiintare linie ferata industrială (LF1) CL PBN", receptia lucrarii facandu-se in aprilie 2024.

S-au efectuat dotări în valoare de 241.057 TVA inclus lei, constând în sisteme de calcul, imprimante, sistem video de supraveghere, servicii software personalizat.

Investitiile anului 2023 au contribuit la creșterea numărului de clienți utilizatori ai zonei libere.

În urma discuțiilor avute cu autoritatea locală, s-au pus bazele unui nou sprijin financiar, pentru crearea în continuare de spații de depozitare închise.

Consiliul de administrație are dreptul să pretindă directorilor îndeplinirea clauzelor contractuale, să evalueze activitatea acestora și în cazul nerespectării clauzelor contractuale să dispună măsuri.

În anul 2023, directorii și-au desfășurat activitatea în conformitate cu atribuțiile și obligațiile prevăzute de Contractele de mandat și în Componenta de management al Planului de administrație, având ca scop realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite.

Componenta de management a directorilor aferentă perioadei 2020-2023 a fost aprobată în ședința Consiliului de administrație din data de 25.02.2020, cu Hotărârea nr. 9/2020 și ulterior cu Hotărârea nr.22/31.05.2022 pentru directorul general.

Din punct de vedere al componentei de management, conducerea executivă a regiei a urmărit realizarea parametrilor principali din strategiile de conducere specifice regiei din Planul de administrație, astfel: strategii comerciale și de marketing; strategii de resurse umane; strategii de management economico-financiar și de audit; strategii de dezvoltare prin investiții; strategii de control intern/ managerial.

Conducerea regiei a identificat o primă categorie de cerințe ale clienților referitoare la infrastructură și anume:

- necesarul de energie electrică,
- modernizarea căilor de acces în incinta zonei libere,
- extinderea capacității de depozitare proprie

Postările aproape zilnice pe pagina de facebook, a evenimentelor din zona liberă, crearea de prezentări și oferte personalizate imprimate pe suporturi USB, stikuri, care sunt distribuite în cadrul întâlnirilor de afaceri a condus la vizibilizarea activității zonei libere.

Conducerea regiei s-a asigurat că, întotdeauna informațiile solicitate de clienți să fie livrate cu celeritate, în mod detaliat, care să le permită acestora o înțelegere a proceselor implicate într-o activitate de zonă liberă.

Totodată s-a continuat strategia de abordare a clienților interesați bazată pe politici de prețuri flexibile, în limitele impuse de legislație și a tarifelor aprobate de către autoritatea tutelară.

O altă categorie de cerințe a fost dezvoltarea unui site comercial de prezentare bilingv a informațiilor privitoare la Zona Liberă.

Strategia de marketing a desemnat liniile definiției ale atitudinii și conduitei regiei în vederea atingerii obiectivelor și a fost reprezentată de ansamblul metodelor și mijloacelor prin care sau fost transpuse în practică obiectivele, a căror măsură este nivelul indicatorilor economici atinși: profit, volum servicii prestate, număr utilizatori, etc.

În cazul regiei, serviciile oferite sunt concesionarea și închirierea de terenuri și spații de depozitare, serviciu ce nu poate fi supus unor modificări sau schimbării calității în sine.

Strategia de marketing a fost orientată spre promovarea caracteristicilor și avantajelor zonale ale amplasamentului și a facilităților pe care acesta le oferă.

Pentru o strategie de perfecționare a serviciilor oferite, regia a optat pentru îmbunătățirea elementelor de plus-valoare, adăugate prin investiții realizate.

Din punct de vedere al pretului, regia a optat pentru strategia unui prôt mic, avand ca scop vanzarea unei cantitati de servicii unui numar important de clienti.

Strategiile din domeniul resurselor umane au avut la baza: asigurarea si selectia personalului; evaluarea performantelor, relatiile cu angajatii, pregatirea si dezvoltarea angajatilor.

Politica de recrutare a constat, in conditiile ocuparii posturilor vacante, in identificarea unor candidati cu calificari corespunzatoare, in concordanta cu responsabilitatile postului.

Activitatea de control intern/managerial a constat in ansamblul politicilor si procedurilor concepute si implementate de catre regie pentru atingerea obiectivelor intr-un mod eficient si eficace.

Auditul intern, ca activitate independenta, a dat asigurare regiei in ce priveste gradul de control asupra operatiunilor, prin indrumari si evaluari obiective.

Strategia in domeniul controlului intern si audit a constat in dezvoltarea unui sistem de control capabil sa asigure buna gestionare a resurselor proprii si a patrimoniului public.

Managementul financiar la nivelul regiei a fost un proces de planificare, de identificare a resurselor si a vizat conducerea sistematica a activitatii financiare a regie, prin:

- previziune, pe baza bugetului de venituri si cheltuieli;
- controlul realizarii obiectivelor financiare prestabilite;
- monitorizarea permanenta a modului de gestionare a patrimoniului.

Funcția financiară a regiei a avut un puternic caracter de sinteză, control și unde a fost cazul, de corectie, prin adoptarea celor mai importante decizii.

In anul 2023 obiectivele identificate au fost:

- cresterea veniturilor;
- reducerea cheltuielilor;
- cresterea profitului;
- cresterea productivității muncii;
- lipsa arieratelor.

Aceste obiective au fost in stransa corelare cu asteptarile conducerii administrative.

Pe tot parcursul anului 2023, directorii au exercitat activitatea curenta conform cu atributiile si obligatiile asumate, respectand prevederile legale in vigoare in gestionarea activitatii regiei nemijlocit si prin implicarea intregului personal din cadrul regiei.

Conducerea executiva a regiei a vizat gestionarea cu corectitudine, eficienta si seriozitate atat a relatiei de subordonare fata de Consiliul de administratie cat si fata de autoritatea publica tutelara.

Managementul regiei a urmarit:

- gestionarea cu maxima eficienta a resurselor financiare;
- respectarea cadrului legal in procesul decizional, prin fundamentarea juridica a deciziilor;
- implementarea prevederilor legale privind controlul intern managerial;
- diminuarea creantelor;
- cresterea vizibilitatii activitatii zonei libere;
- respectarea dialogului social, prin negocierea clauzelor contractului colectiv de munca;

În luna octombrie 2022 a fost încheiat Acordul de Parteneriat pentru proiectul privind realizarea Lucrărilor de extindere a liniilor cu ecartament larg CSI (cale largă liniile de cale ferată) cu aproximativ 800 ml (lungimea exacta va fi stabilita pe baza PTE) din dana 47 până în dana 53, între Compania Națională Administrația Porturilor Dunării Maritime S.A. Galați, REGIA AUTONOMA ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GALATI si PBN LOGISTICS S.A. Galați, prin intermediul

cererilor de finanțare depuse în cadrul POIM (Programul Operational Infrastructura Mare). În luna octombrie 2023 regia a predat amplasamentul pentru demararea lucrărilor care s-au încheiat în decembrie 2023, procesul verbal final de predarea lucrărilor făcându-se în luna aprilie 2024.

Proiectul constă în înființarea unei Linii ferate industriale (LFI) "1 CL PBN" cu ecartament de 1524 mm ce se va racorda, indirect la infrastructura feroviară publică, prin Linia 1 Cheu Largă, la km 0+919,82, al acesteia.

Proiectul este implementat din Dana 47 până în Dana 53 în Port Bazinul Nou Galați – Înființarea Liniei ferate industriale 1 CL PBN" se execută pe un teren aflat în Administrația Porturilor Dunării Maritime / Administrația Zonă Liberă Galați (C.N. A.P.D.M. S.A. / RA AZLG) și în concesiune PBN Logistics SA.

Lungimea noii LFI (linie ferată industrială) este de cca. 641 metri și va fi utilizată pentru încărcarea și descărcarea de produse siderurgice, îngrășăminte, cereale, fier vechi și containere (ce vor sosi sau se vor îndruma dinspre/spre Moldova și Ucraina).

Proiectul se realizează în corelare cu proiectul „Platforma multimodală Galați”, care este în curs de implementare, în portul Bazinul Nou din Galați. În cadrul proiectului se realizează atât modernizarea infrastructurii de acostare din zona bazinului portuar cât și cea a accesului feroviar la incinta portuară, iar extinderea liniilor cu ecartament CSI (cale largă liniile de cale ferată) avută în vedere de prezentul acord va fi conectată la Obiectivul Investitional nr.2 din Programul Investitional „Platforma Multimodală Galați” ceea ce va conduce la creșterea eficienței utilizării fondurilor alocate ca urmare a rezolvării, prin proiectul care este deja în curs de implementare, a navigabilității bazinului portuar și a accesului rutier și feroviar la rețeaua europeană.

Ca urmare a participării în luna noiembrie 2022 a directorului general al regiei la Conferința Națională a Zonelor Libere din România ce a avut loc în Municipiul Arad, jud. Arad, în cadrul careia au fost dezbătute teme de interes comun în ceea ce privește promovarea și dezvoltarea zonelor libere, respectiv propuneri de modificare a legislației aplicabile zonelor libere din România a fost inițiată în cursul lunii februarie 2023 o propunere legislativă pentru modificarea și completarea Legii nr.84 din 21 iulie 1992 privind regimul zonelor libere, în scopul adaptării sale la realitățile economice și oportunităților conferite de contextul internațional și regional, dezvoltarea economiei locale precum și adaptarea legislației la nevoile actuale ale operatorilor de zonă liberă. De asemenea, au fost propuse anumite facilități fiscale pentru investitorii din zonele libere, dar și facilități nefiscale care ar reglementa activitatea de cazare.

Tot în anul 2023 în conformitate cu dispoziția primarului Municipiului Galați, delegația Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Galați (RAAZLGL) condusă de directorul general, a participat la Târgul Internațional Expozițional "China Brand Fair" din Budapesta. Evenimentul a avut ca scop promovarea serviciilor oferite de regie și dezvoltarea unor potențiale parteneriate comerciale prin popularizarea Zonei Libere Galați în rândul mediului de business chinez. Participarea delegației a avut loc în perioada 7-11 iunie 2023 și a implicat întâlniri bilaterale cu mai multe companii chineze.

Pentru anul 2023 direcțiile de dezvoltare ale regiei au avut la bază principiile guvernantei corporative, care sunt definite printr-o atitudine responsabilă, profesionistă, etică în raport cu clienții, autoritatea tutelară, organismele de control și angajații.

În concluzie, pentru exercitiul financiar 2023 directorii regiei și-au îndeplinit obligațiile asumate prin contractele de mandat, gradul mediu de realizare al indicatorilor de performanță față de nivelul prognozat fiind de 120,20%,

Directorii au acționat cu prudență și diligență unor buni gestionari ai resurselor, contribuind prin acțiunile lor la dezvoltarea Regiei Autonome Zona Liberă Galați.

Din datele prezentate s-a remarcat urmatoarele:

1. O evolutie pozitiva a activitatii regiei, raportat la perioada similara a anului trecut;
2. In anul 2023, managementul regiei a intreprins masuri care au condus la fidelizarea clientilor actuali si la atragerea de noi clienti;
3. Regia a aplicat un management adecvat al activelor si pasivelor, care a condus la mentinerea unei lichiditati suficiente;
4. Regia si-a desfasurat activitatea in contextul macroeconomic dificil generat de turbulentele economice manifestate in anul 2023, privind inflatia, precum si cresterea preturilor la energie, întârzieri în lantul de aprovizionare-desfacere.

Presedintele Consiliului de Administratie,

Udris Cristian



Situatia indicatorilor de performanta stabiliti pentru directori la nivelul lunii decembrie 2023

Nr. crt.	Indicatori de performanta financiari	Indicator propus pentru anul 2023	Lei		Pondere (%)
			Realizat 31 decembrie 2023	Grad de realizare a indic. %	
1	Creante restante (lei) (Sume datorate regiei de catre clienti)	< /=31.000	26.126,07	118,65	15
2	Costuri cu forta de munca (%) Costuri salariale/Costuri totale x100)	< /=50	2.232.486/4.478.515= 49,84%	100,32	10
3	Datorii restante (lei) (Sume datorate de catre regie furnizorilor, bugetului de stat, etc.)	0	0	100	15
4	Marja profit net (%) (Profit net/Venituri x100)	> /=5,5	1.418.677/6.374.350 = 22.25%	404,54	10
5	Rezultatul brut al exploatarii (lei) (Venituri din exploatare - Cheltuieli din exploatare)	> /=200.000	6.163.366- 4.399.450=1.763.916	881,95	10
6	Cheltuielile pentru investitii/dotari realizate din fonduri proprii (lei)	> /=200.000	241.057	120,52	20
Indicatori de performanta nefinanciari					
7	Ducerea la indeplinire a masurilor dispuse de organele de control (%)	100	Nu exista masuri dispuse de organele de control.	100	20
Gradul mediu de realizare a indicatorilor				260,85	100

In concluzie, indicatorii de performanta pentru anul 2023, au fost realizati,

Director economic- Marian Alexandru